

附件 2:

广州市从化区住房和城乡建设局 2022 年 部门整体支出绩效自评报告

一、基本情况

(一) 部门概况

1、部门主要职责

广州市从化区住房和城乡建设局部门的主要职责是:

(1) 贯彻执行国家和省、广州市有关住房和城乡建设的方针、政策和法律、法规;组织实施有关住房和城乡建设方面的规范性文件;监督执行住房和城乡建设行业发展战略、中长期规划。

(2) 组织实施住房保障任务;组织编制和实施全区住房保障中长期发展规划、保障性安居工程年度建设计划和住房保障分配计划;参与编制保障性住房建设用地储备规划和年度计划;指导、监督全区住房保障和住房制度改革工作。

(3) 负责房地产开发行业的行政管理工作;负责房地产市场监测;监督实施房地产市场调控、管理政策;负责房屋交易、租赁、评估、中介市场的监督管理;负责商品房预售许可及后续监督管理;负责房产评估、中介、租赁行业的监督管理;负责居住区配套公共服务设施建设的监督管理及协调

公共配套设施移交工作。

(4) 负责房屋使用和维护(含安全普查、安全鉴定、应急抢险、白蚁防治、泥砖房改造等)的监督管理;负责房屋安全监督、管理工作,统筹协调既有建构筑物的外立面安全监管;统筹全区危房改造工作;统筹和规范直管房、公租房管理工作。

(5) 组织推广物业住宅小区示范项目;负责全区物业管理行业的监督管理;指导和监督住宅专项维修资金管理作。

(6) 统筹城乡人居环境改善工作;牵头会同有关部门统筹推进地下管线综合管理,加强对地下管线建设管理工作的指导与监督检查。

(7) 统筹推进区农村中心镇、美丽乡村和名镇名村建设工作;参与实施乡村振兴战略工作;负责规范和指导全区村镇建设;协助参与历史文化名城(镇、村)的保护工作。

(8) 监督执行国家、省、市有关房屋建筑工程建设、建筑业的法律法规和规范性文件;监督管理建筑市场及各方主体行为;指导和监督房屋建筑工程招标投标和工程造价;指导本区散装水泥和预拌混凝土、预拌砂浆、混凝土预制构件的发展工作。

(9) 负责建设工程勘察设计行业监督管理;监督执行勘

察设计行业管理规章制度;负责工程勘察设计市场管理;负责大中型建设项目初步设计审查工作;负责政府投资大型房屋建筑建设项目初步设计(含概算)审查。

(10) 承担房屋建筑及市政基础设施工程质量监督和施工许可管理的责任;负责建设工程安全生产的监督管理;负责全区范围取得施工许可的房屋建筑及市政基础设施工程现场建筑起重机械安全使用的监督管理;负责督促施工单位落实文明施工措施,并会同有关部门对违规行为进行处罚;编制工程质量安全事故应急救援预案,组织或参与重大工程质量安全事故调查和处理。指导和监督建筑材料、建筑构配件、建筑设备等在建筑工程建设中的使用。

(11) 指导和推进建设科技进步、绿色建筑和建筑节能工作;推进实施建设行业科技与标准化工作。

(12) 组织住房和城乡建设行业统计工作;指导监督建设行业专业技术资格评审;指导建设行业从业人员职业技能培训。

(13) 贯彻执行国家、省、市有关人防(民防)工作的法律法规和方针政策;管理全区的人民防空工作;拟订区人民防空发展规划和工作计划并组织实施;依法开展人民防空行政执法检查;指导辖区内各镇(街)开展人防(民防)工作;参与广州市委、市政府后方战备指挥所和广州市疏散机构指挥

所的建设管理。

(14) 开展建设工程消防设计审查、消防验收、竣工消防验收备案及抽查等工作。

(15) 承办区委、区政府和上级主管部门交办的其他事项。

2、部门机构设置

本部门预算管理单位共有 8 个，其中：行政单位 1 个，事业单位 7 个（含参照公务员管理事业单位 1 个、公益一类事业单位 5 个、公益二类事业单位 1 个。）详细情况如下：

序号	单位名称	单位性质
1	广州市从化区住房和城乡建设局	行政单位
2	广州市从化区住房制度改革领导小组办公室（加挂广州市从化区住房保障领导小组办公室）	参公事业单位、公益一类事业单位
3	广州市从化区建设工程质量安全监督站	财政核拨事业单位、公益一类事业单位
4	广州市从化区人防通信站	财政核拨事业单位、公益一类事业单位
5	广州市从化区建设工程招标投标和造价事务中心	财政核拨事业单位、公益一类事业单位
6	广州市从化区房屋交易监管中心	财政核拨事业单位、公益一类事业单位
7	广州市从化区房屋租赁交易管理所	财政核拨事业单位、公益一类事业单位
8	广州市从化区建筑工程质量监督检测室	财政补助事业单位、公益二类事业单位

（二）年度总体工作和重点工作任务

2022年以来，区住建局紧紧围绕区委区政府工作部署，深入贯彻落实习近平总书记对广东重要讲话和重要指示批示精神，结合大规模迁移砍伐城市树木整改，推动住建事业高质量发展，年度总体工作达到部门绩效目标。以下为各个重点工作任务的完成情况：

1、着力加强村镇基础设施建设，助力城乡融合发展。

一是持续优化特色小镇网状空间布局。按照“以点为基、串点成线、连线成片、聚片成面”工作思路，持续推进9个省级特色小镇、11个区级乡村振兴创建点建设，落实项目519个，总投资9.27亿元，已完工项目504个。二是巩固深化美丽乡村建设成果。围绕“三站四公五网”建设，改善村庄居住生活环境。已完成87条市级、125条区级美丽乡村创建，落实项目651个，总投资约5.21亿元，已完工项目630个。三是深入实施美丽圩镇建设提升行动。积极推进吕田、温泉、良口、太平、鳌头5个美丽圩镇建设，经市级验收，吕田镇达到“示范圩镇”标准，温泉镇达到“宜居圩镇”标准，太平镇、良口镇、鳌头镇于10月通过区级自检初核，预计11月底完成验收。四是多层次打造亮点，展示“美”的村镇风貌。建制镇共落实项目7个，总投资0.6亿元，已完工项目6个。市区级中心镇落实项目331个，总投资约4.2

亿元，已完工项目 304 个。古驿道重点线路共落实项目 29 个，总投资 0.22 亿元，已完工项目 27 个。名镇名村落实项目 53 个，总投资 0.23 亿元，已全部完工。

2、着力提升房屋安全管理和住房保障能力，提升人民群众居住安全感获得感。

一是全力推进自建房安全专项整治。成立专项整治工作领导小组，制定工作方案，有力有序开展整治工作。组织专题培训 3 场，提高基层工作人员房屋安全隐患的判断能力，通过报纸、电台广泛宣传，印发《自建房安全隐患自检指南》5000 份，提高市民房屋安全管理意识。采取区领导带队督导、领导小组联合督导、区住建局专项检查、第三方专业技术力量检查等方式，督导专项整治工作落实情况，建立每日通报工作机制，确保整治工作高效推进。截至 11 月 14 日，全区自建房已排查录入 255825 栋，其中经营性自建房 9832 栋，非经营性自建房 245993 栋。二是保护延续历史建筑文脉。采集完善 37 处历史建筑信息，制作历史建筑“一图一表”。健全日常巡查机制，动态掌握历史建筑情况。年度累计巡查历史建筑 70 余次，出动工作人员 160 多人次，及时将发现问题反馈属地镇（街）及保护责任人，督促指导消除安全隐患。加强历史建筑修缮监督，对评定为严重损坏房等级以上的 11 处历史建筑现场送达督修通知书，并由局领导带队巡查督修。委托专业技术服务单位开展技术咨询，已形成 12 处历史建筑保护修缮建议初步成果。积极开展历史建筑政策

法规宣贯，累计组织专题培训 4 场，培训人员 200 多人次，印发历史建筑修缮知识“你问我答”小册子 1000 份、历史建筑政策汇编 300 本，向广大群众普及历史建筑修缮保护知识。三是完善多主体供给、多渠道保障、租购并举的住房保障体系。积极筹集保障性租赁住房，对照广州市住房发展“十四五”规划，科学制定年度分解目标和 2022 年具体项目计划，已筹集保障性租赁住房 2651 套。稳步推进河东、河西“两安置区”建设。目前，河东安置区项目形象进度约 60%，完成资金支付 1.79 亿元，河西安置区（一期）项目形象进度约 69%。完成资金支付 3.138 亿元。全区新申请发放公共租赁住房补贴 19 户，发放金额 1314058.36 元。四是优化人才聚居环境。印发《从化区人才公寓管理办法》，为分层次、多形式的人才住房机制以及人才公寓的建设筹集、申请审核、监督管理提供政策支持。有序开展高层次人才住房补贴发放，截至 2022 年 10 月，累计向 6 名高层次人才发放住房补贴资金约 108 万元。

3、着力抓好工程建设质量安全监管，统筹好发展和安全。

一是压实企业主体责任。每季度召开全区建筑工程质量安全工作会议，强化安全生产工作部署。组织参建单位签订《建筑工程安全生产承诺书》，加强施工安全管理和隐患排查整改。二是严格执法检查。制定房屋建筑工程质量安全大检查工作方案，邀请专家参与，节假日期间不间断执法，全

面消除安全隐患。2022年以来，累计检查项目1923项(次)，发出整改通知书545份，对219项工程的547家企业或相关责任人动态扣分共2321分，行政处罚22宗，处罚金额17.2825万元。**三是**做好防汛防风工作。印发《从化区在建房屋建筑工程防御台风、暴雨等灾害性天气工作指引》等文件，严格落实极端天气、恶劣天气停工制度，针对深基坑、脚手架、施工起重机械等危大工程及工棚、围墙、危险边坡等开展防汛检查，全面加强汛期施工安全。**四是**加强安全教育培训。督促各项目开展全员安全教育“同堂听课”，开展建筑工人安全体验培训，剖析广州市房屋建筑施工安全事故典型案例，全面提升建筑工人安全意识。**五是**抓好建筑工地疫情防控。严格管控建筑工地人员出入，严格落实核酸检测，2022年1月至今，已完成第63轮、累计约40.75万人次核酸检测。**六是**完善地下管线建设管理机制。2022年来制定印发地下管线制度机制文件3项，形成了权责清晰、分工明确、高效有力的地下管线建设管理协作机制。完善管线信息数据，完成17宗管线项目补测补绘入库工作。

4、着力优化市场环境营商环境，落实“六稳”“六保”任务

一是因地制宜开展房地产市场调控。坚持“房住不炒”工作基调，制定《从化区新建商品房片区划分实施方案(2022年)》，加强新建商品住宅销售价格备案指导和网签价格监测。指导企业调整备案价格控制线，今年以来协调处理因网签系统与不动产系统数据挂接问题82宗，加快恢复商品房

网签套数 202 套。印发《广州市从化区住房和城乡建设局关于实施商品房预售资金监管额度管理的通知》，召开商品房预售监管额度资金培训会议，落实预售资金新划拨制度。二是大力开展暖企工作。6 次到房地产企业调研，6 次组织开展新开工房地产企业座谈会、重点房地产企业销售座谈会，召开银行加快按揭审批协调会、地下管线建设协调会等会议，搭建政企沟通平台，为企业纾困解难，增强企业发展信心。三是纵深推进工程建设项目审批制度改革。推行全流程网上办理，已有 27 项行政许可实现全流程网办，办件满意度达 98%。实施分阶段办理施工许可，最大限度减少设计、审图等环节对工程进度的影响，加快项目落地建设。落实房建工程项目质量、安全、消防、人防“一站式”融合监管、“一次性”联合验收，精简验收手续，已有约 200 个房屋建筑工程通过联合验收，取得《竣工联合验收意见书》。四是持续打造风清气正的市场环境。从严查处房地产交易违法违规行为，累计巡查房地产企业、中介机构 216 家（次），发出限期改正通知书 13 份。开展建筑业市场实名制、分账管理专项检查，通过“双随机，一公开”方式抽查项目 28 个，下发《限期整改通知书》28 份，已全部完成整改。召开约谈警示会议 22 次，对违反勘察设计和实名制管理的 14 个单位和个人立案查处，纠正行业风气。

（三）部门整体收支情况

2022 年本部门年初预算数 23204.43 万元，年中预算调

剂增加 26455.62 万元，预算调整率 114.01%。调整后部门本年预算数 49660.05 万元，实际支出数 49521 万元，预算完成率 99.72%。

（四）部门整体绩效管理情况

1、明确设置绩效目标。2022 年本部门设置的整体绩效目标为：完善村镇基础设施建设顶层设计，以制度优化促进项目建设管理质量提升；加强对房地产企业的工作指导和政策服务，多渠道落实住房保障，努力实现人民群众“住有所居”的美好生活向往；健全物业行业管理联动工作机制，形成工作合力；扎实做好安全生产、疫情防控、综治维稳工作。整体绩效目标较为清晰，能反映对应任务的工作目标，与部门职能相符。

2、有效设置绩效指标。2022 年本部门的整体绩效指标基本能反映当年工作计划，符合其行政职能，能全面覆盖部门整体重点工作内容，指标表述明确。

3、落实部门绩效运行监控工作。2022 年本部门严格按照财务管理制度、预算绩效管理制度对财务情况进行管理，财务监管较为有效，按时开展年中监控工作，项目能覆盖至部门整体，监控信息完整。

二、综合评价分析

（一）自评结论综述

2022年本部门履职整体情况较为良好，预算管理水平较高，各项任务与工作开展良好，部门整体支出的产出、效益取得较好成效。

自评分值如下：2022年本部门整体支出绩效自评得分为99分，其中履职效能评价得分为50分，管理效率评价得分为49分。

（二）各项工作任务绩效目标完成情况分析

2022年，本部门各项工作取得积极进展，推进了住房和城乡建设事业高质量发展，总体达到部门绩效目标。各项工作任务绩效目标完成情况分析如下：

工作任务	重要指标	年度目标值	年度完成值
河东河西安置区建设	河东河西保障性安居工程项目主体工程施工完成率	100.00%	100.00%
美丽乡村建设	美丽乡村年度市级美丽乡村创建数量（个）	28个	28个
特色小镇建设	特色小镇工程建设完成率	100.00%	100.00%
乡村振兴创建点建设	乡村振兴创建点工程建设完成率	100.00%	100.00%
中心镇建设	中心镇工程建设完成率	100.00%	100.00%
建制镇建设	建制镇工程建设完成率	100.00%	100.00%
公共人防工作	防空演习科目完成率	100.00%	100.00%
	城市体检分析报告成果完成率	100.00%	100.00%
建筑业管理工作	概算抽查完成率	100.00%	100.00%

	工匠培训技能提升满意度	90%或以上	100.00%
房屋安全管理工作	直管公房维修维护覆盖率	95%或以上	100.00%
	在册危房、历史建筑巡查完成率	100.00%	100.00%
住房保障工作	公共租赁住房管理维护物管覆盖率	95%或以上	100.00%
租赁交易工作	全年办理房屋租赁备案办结率	90%或以上	100.00%
	镇街来穗人员和出租屋中心巡查完成率	100.00%	100.00%
通信工作	人防信息化系统正常运作率	100.00%	100.00%
招标造价工作	采集整理和发布工程造价信息及时率	100.00%	100.00%
	招标完成率	100.00%	100.00%

(三) 各重点任务项目支出完成情况分析

2022年，本部门重点任务项目支出具体完成情况分析如下：

序号	重点任务项目名称	年度预算数 (万元)	年度执行数 (万元)	支出完成率
1	2022年专项债券-从化区河东河西保障性安居工程项目(穗财债(2022)7号)(穗财债(2022)21号)	27,000.00	27,000.00	100.00%
2	广州市从化区特色小镇工程建设(2022年市补助)(穗财建(2021)118号)	3,704.76	3,704.76	100.00%

3	广州市从化区美丽乡村建设补助资金(2022年市补助)(穗财建(2021)119号)	3,326.84	3,326.84	100.00%
---	---	----------	----------	---------

(四) 主要工作成效

2022年本部门整体工作达到预期效果,大部分重点任务以及绩效目标都顺利完成。对深入推进住房和城乡建设改革,抓好住房保障、完善基础设施、加快村镇建设、落实安全生产、加强行业管理工作、建设从化幸福美丽生态之城作出贡献,保持住房和城乡建设事业平稳健康发展。

三、存在的主要问题

(一) 绩效目标与指标设置水平有待提升。

2022年度本部门对全部财政项目均按规定填报了项目入库表并填报了部门整体绩效指标体系,设置的绩效目标与指标较明确且指标内容清晰,但还需提高指标质量,确保所设置的绩效指标都是与部门或项目相关的个性化指标,避免设置共性指标、重复指标或模糊指标。

(二) 绩效监控力度仍需加强。

2022年度本部门自行开展了部门绩效运行年中监控,但对任务开展情况及指标实施情况描述较简单,项目经办人对于项目绩效指标的完成情况监管仍需加强,按实际情况丰富填报内容,及时调整绩效目标及指标,提高绩效监控成果的

应用水平。

四、下一步改进措施

目前绩效管理已成为财政资金管理的重要组成部分，为提高本部门的绩效管理水平和整改上述存在问题，提出以下改进措施：

（一）加强预算绩效管理的组织领导，推动全面实施预算绩效管理。

绩效目标与绩效指标的设置是一切绩效管理工作的第一步，亦是最重要的一步，关系到后续绩效管理工作是否能顺利开展。设置明确的绩效目标，有利于为项目设置准确的实施方向，指导部门职能与项目按计划实施。因此应设置明确的绩效目标以及细致的绩效指标，并且明确各指标的考核标准以及清晰的目标值。

在设置绩效目标时，各项目经办人应全程参与，确保绩效目标能充分贴合相关要求。绩效目标及指标必须覆盖部门整体或项目的所有重点工作内容，其中核心工作内容都应设有对应的绩效指标进行考核。并且尽量设置量化指标，为指标设置明确的考核方式以及清晰的目标值，便于事后进行绩效完成情况的考核与评价。提高指标质量，确保所设置的绩效指标都是与部门或项目相关的个性化指标，避免设置共性指标、重复指标或模糊指标。在绩效目标与指标中加入对社

社会效益、经济效益、可持续发展效益、群众满意度等方面的指标内容，切实反映项目的具体完整效益。

另外，本部门应加强对区财政局每年组织的绩效监控、绩效自评、重点评价工作的重视，在绩效监控、绩效自评的过程中注重与区财政局进行深入沟通，以了解绩效目标设置的原则、方法等，在实践交流中提升自身设置绩效目标的能力。

（二）加强绩效监控力度，提高绩效管理水平。

在项目实施阶段，在已设置合理的绩效指标的前提下，应严格落实工作计划，实时监控各绩效指标的完成情况，提高各绩效指标的完成率，准确填报《年中监控表》。如果绩效指标受客观因素影响无法完成或年中项目的工作内容出现变更，应及时向财局提出申请，请求对绩效目标与绩效指标进行相应的调整，确保与实际工作内容保持一致性。并且根据以前年度的绩效目标与指标完成情况，适当调整以后年度的目标与目标值。

加强自评工作力度，针对项目本年开展工作内容详细分析项目实施情况，重点分析项目设置绩效目标及指标的完成情况以及项目实施带来的效益；在进行自评考核时根据绩效指标考核内容准确填报指标具体完成情况，确保对应内容或数据均有依据，保证提交数据真实、有效。

结合绩效运行监控与绩效评价结果，及时调整工作重心。对进度缓慢或完成情况不理想的项目或工作内容进行及时检讨，理清其管理责任，积极推进项目实施，提高管理水平，力求在后续工作中能顺利完成目标。